

木の可能性を引き出す サステナブルなビジネスモデル

1691

住友林業の創業

住友家の別子銅山開坑
銅山備林経営を開始

1600s



伊予別子銅山絵図巻 (住友史料館所蔵)



伊予別子銅山絵図巻 (住友史料館所蔵)

すべての原点として 受け継がれる 「住友の事業精神」

住友家の初代、政友(1585年～1652年)が残した「文殊院旨意書」。家人に商売における心得を説いたその冒頭には、「商事は言うに及ばず候えども、万事精に入れらるべく候」、すなわち何事も粗略にせず、心をこめて丁寧・慎重に取り扱うようにと記されています。

また、住友には、信頼に応えることの大切さを説いた「信用を重んじ確実を旨とし」、目先の利益にとらわれることへの戒めである「浮利にはしり軽進すべからず」、住友の事業と国家・社会といった公益との調和を強く求める「自利利他公私一如」などの言葉も残されています。

私たちは、長く続く歴史の中で先人たちが守り続けてきたこれらの言葉、そしてその根本にある考え方を「住友の事業精神」として今も大切に受け継いでいます。

1865

広瀬率平が別子支配人に就任

1882

住友家法を制定

1894

伊庭貞剛が別子支配人に就任
「大造林計画」を樹立

1899

鈴木馬左也が別子支配人に就任
「保続林業」の考え方を確立



伊庭 貞剛 (住友史料館所蔵)

1800s



明治期に銅山経営の影響で荒廃した別子銅山 (住友史料館所蔵)

1909

住友総本店設立により
住友家の山林事業は同店に継承

1919

住友総本店に林業課を設置

1948

財閥解体で住友の林業部門は
6社体制となる(設立)
その後2回の合併を経て
東邦農林、四国林業の2社となる

1900s



現在の別子の山並み

住友林業の事業の原点「銅山備林」

住友林業の創業は、現在の愛媛県新居浜市にあった別子銅山が開坑した1691年にまで遡ります。銅の製錬に欠かすことのできない薪炭用の木材や坑道の坑木、またそこで暮らし、採掘や製錬に従事していた人々の家の建築用木材などを調達する「銅山備林」の経営を始めたことが原点です。

大造林計画と「保続林業」の始まり

19世紀後半の別子銅山では、長年にわたる過度な伐採と煙害によって、周辺の森林が荒廃の危機を迎えていました。

当時の別子支配人、伊庭貞剛は「国土の恵みを得て事業を続けていながら、その国土を荒廃するに任せておくことは天地の大道に背く。別子全山を“あをあを”とした姿に返さねばならない」と考え、1894年、失われた森を再生させる「大造林計画」を樹立しました。

試行錯誤を繰り返し、多い時には年間200万本を超える大規模な植林を実施した結果、山々は豊かな緑を取り戻していきました。そして、この持続可能な森林経営は「保続林業」として今に受け継がれています。

住友林業の歴史

時代のニーズに応じて事業を拡大

創業以来330余年の間、時代のニーズに合わせながら事業領域を拡大し、現在のグローバルな事業体制を構築してきました。これからも経営理念を根底に据えながら、「木」の可能性を引き出すことで、多様化する価値観や社会の変化に応えるとともに、持続的な成長を目指していきます。

1964

国内に本格的な合板製造会社を設立

1986

ニュージーランドに設立した
Nelson Pine Industries Ltd. (NPIL)
によるMDF製造工場を本格稼働



NPIL工場

2003

米国で住宅事業を開始



シアトルの分譲住宅

2005

国内初木質梁勝ちラーメン構造
(ビッグフレーム構法)を開発

2011

中大規模木造建築事業に進出
再生可能エネルギー事業を開始

2018

米国での不動産開発事業を
本格開始

環境木化都市の実現を目指す
「W350計画」を発表



上智大学15号館



紋別バイオマス発電所



米国Crescent Communities 施工例

1950s • 1960s • 1970s • 1980s • 1990s • 2000s • 2010s • 2020s

1955

東邦農林、四国林業が合併し
四国林業を存続会社とし「住友林業株式会社」となる
全国的な国内材集荷販売体制を確立

1956

外国産材の輸入業務着手



パナマパー港水面貯木場にて
検品中の当社職員

1970

インドネシアに
PT. Kutai Timber Indonesia (KTI) を
設立し、合板を中心とした
建材製造事業が本格化

1975

木造注文住宅事業開始

1977

緑化事業へ進出

1991

筑波研究所を設立し、
建材・住宅・資源系の
研究開発体制を一元化



筑波研究所 新研究棟

2007

高齢者介護事業に本格参入

2008

豪州で住宅事業を開始



グランフォレスト神戸御影

2021

米国での大規模戸建賃貸住宅開発事業に本格参入



Harmon Foxbank プロジェクト



木造注文住宅

セグメント別構成比(2021年12月期)

