

2008年5月9日



2008年3月期 業績説明会

事業方針等について

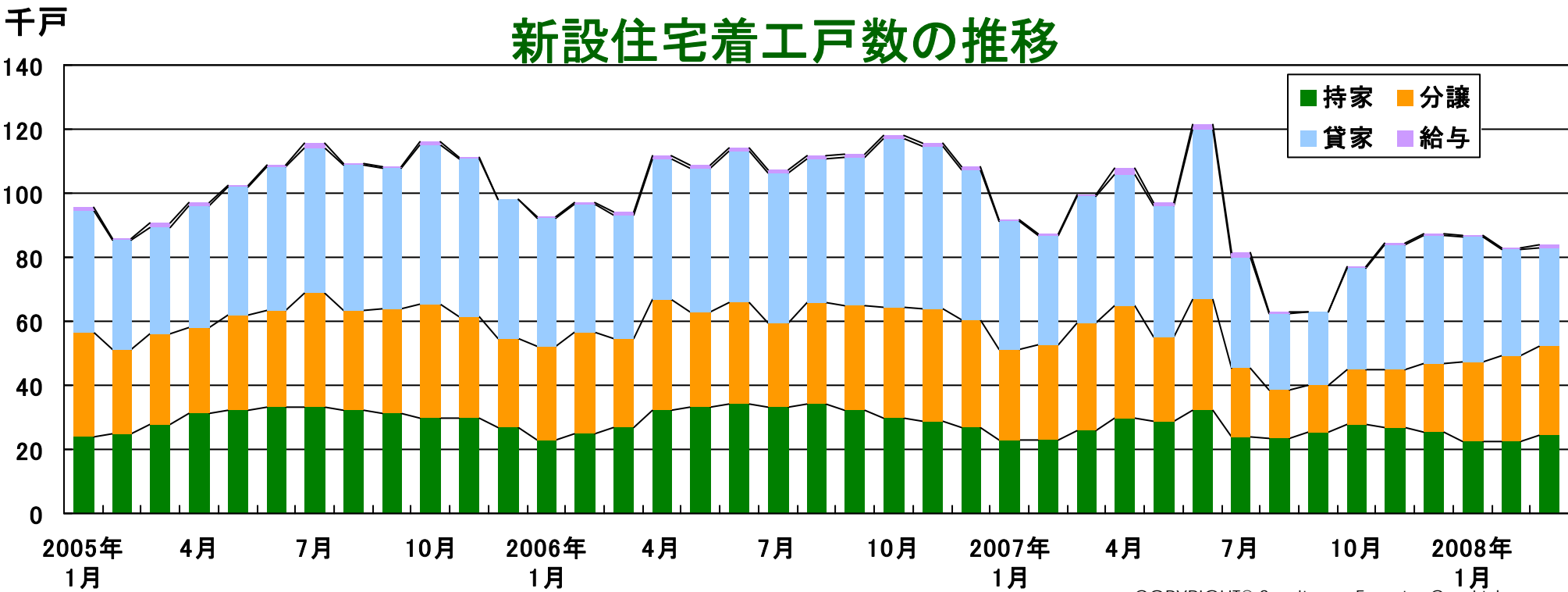
 住友林業株式会社
取締役社長 矢野 龍

- 2008年3月期 業績説明
- 2009年3月期 業績予想
- 事業別方針説明
- 最後に

住宅景気の悪化 ➡ 業績低迷

- 減速スタートの市場環境
- 改正建築基準法施行による住宅着工減
- 偽装問題や政治の混迷

新設住宅着工戸数の推移



売上高

経常利益

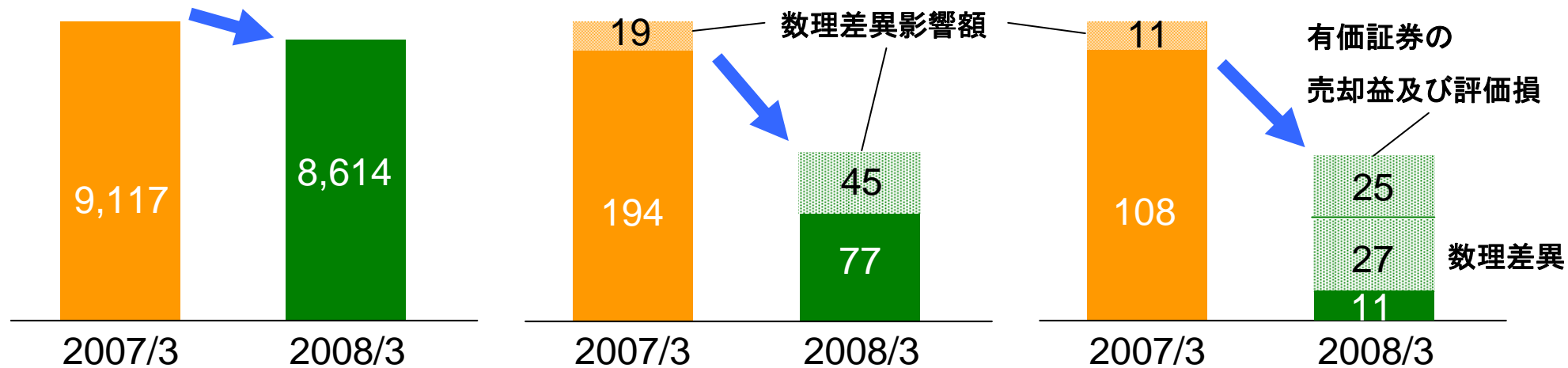
当期純利益

数理差異の影響を除くと

特殊要因の影響を除くと

07/3期:194億円→08/3期:122億円

07/3期:108億円→08/3期:63億円



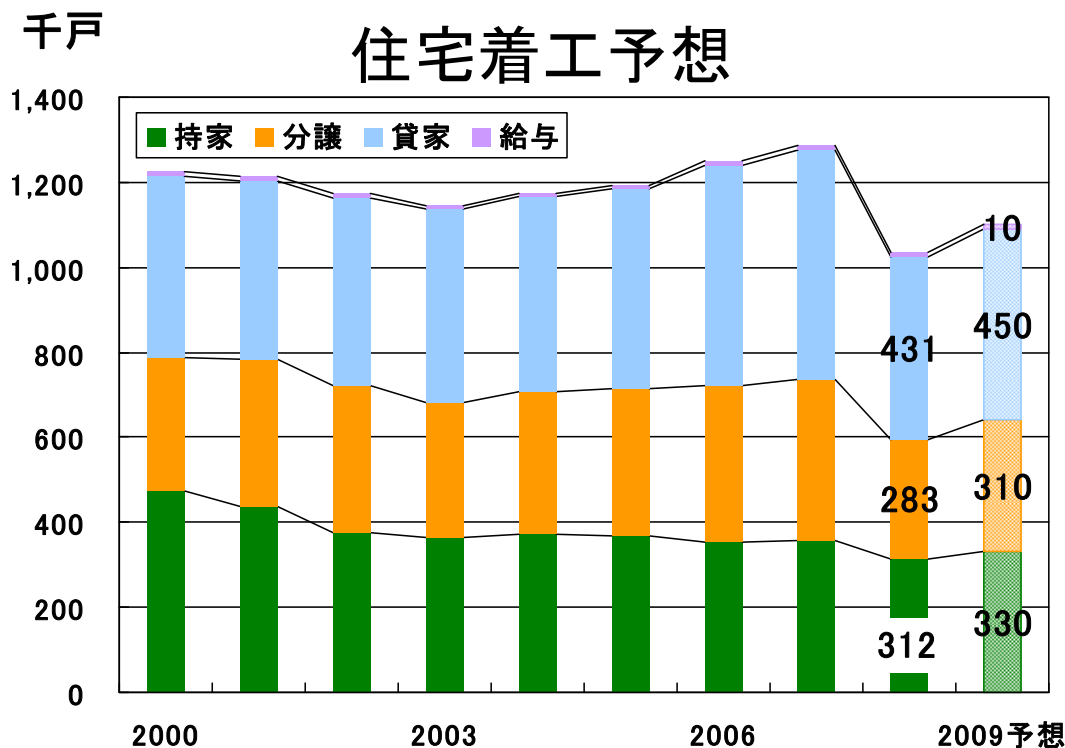
※単位:億円

- 退職給付債務の数理差異45億円(販管費の増加)
- 数理差異の影響を除くと経常利益は前期比△38%
- 投資有価証券の評価損38億円

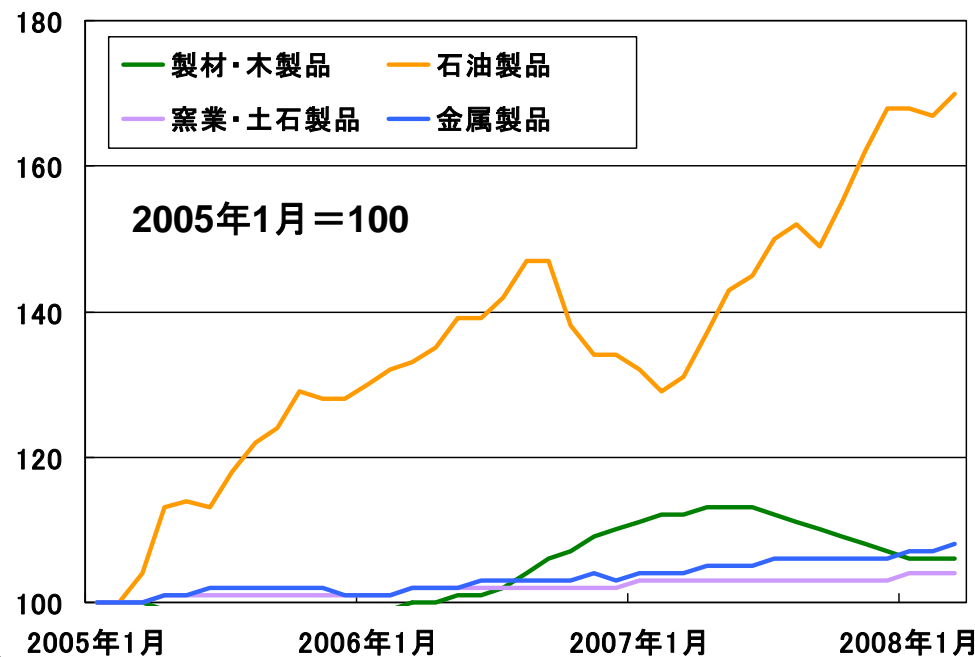
今期の事業環境も厳しい状態が続く

- 景気低迷は長期化の様相
- 住宅市場も盛り上がりは期待できず
- 金属や原油価格の上昇

住宅着工予想



企業物価指数(日銀より)



今期は収益力強化が最大のテーマ

- 長期経営計画を強力に推進(方針に変更はなし)
- 事業環境の大幅な変化により今来期の目標数値を見直し

※単位:億円

2009/3期予想

2010/3期計画

売上高

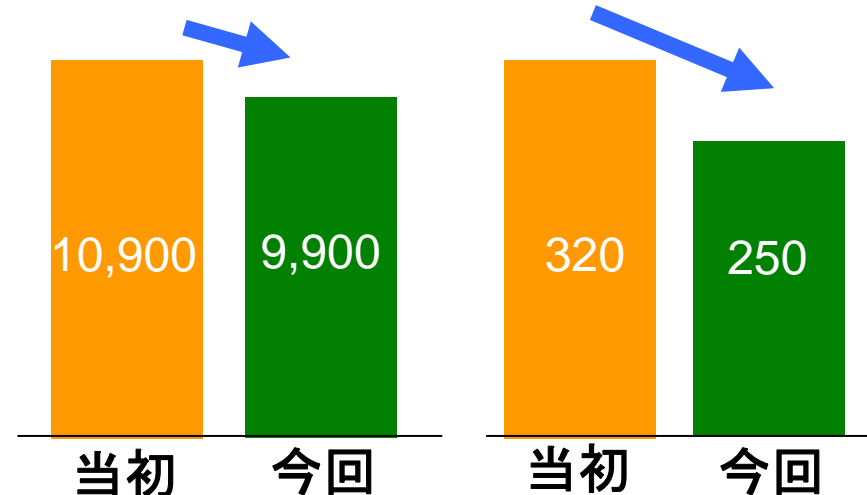
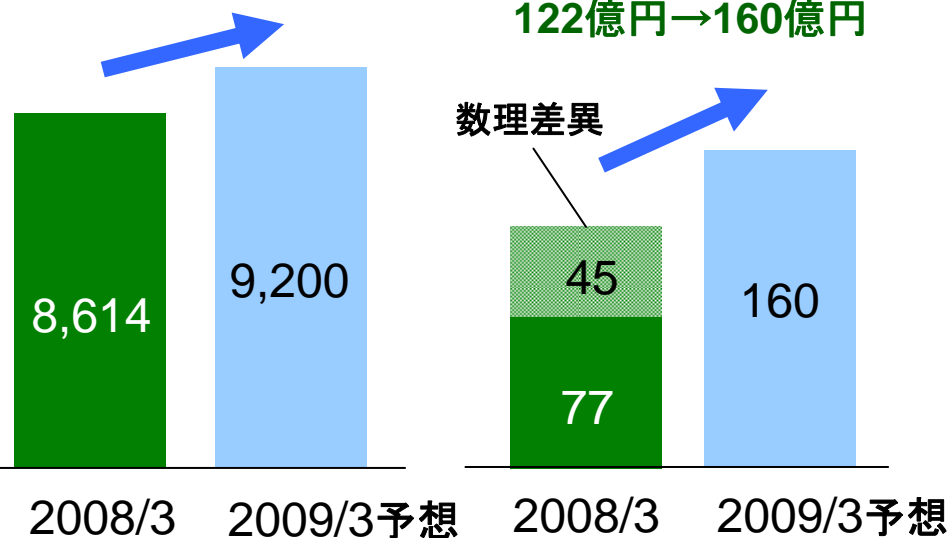
経常利益

売上高

経常利益

数理差異の影響を除くと
122億円→160億円

数理差異



◎木材建材事業

市況低迷の影響を最小限に止める

- 実需を把握し「在庫ゼロ営業」を推進する。
- パーヘッド利益を増加させて収益性を向上させる。

高まる国産材需要に対応し、シェアと収益を拡大する

- 住友林業フォレストサービスの機能強化。

世界的な木材資源の環境変化に対応する

- 国際ネットワークをフル活用して商権を確保する。

国内流通でのシェアアップ

- 環境変化に対する業界内でのソリューション機能を強化する。

◎注文住宅事業

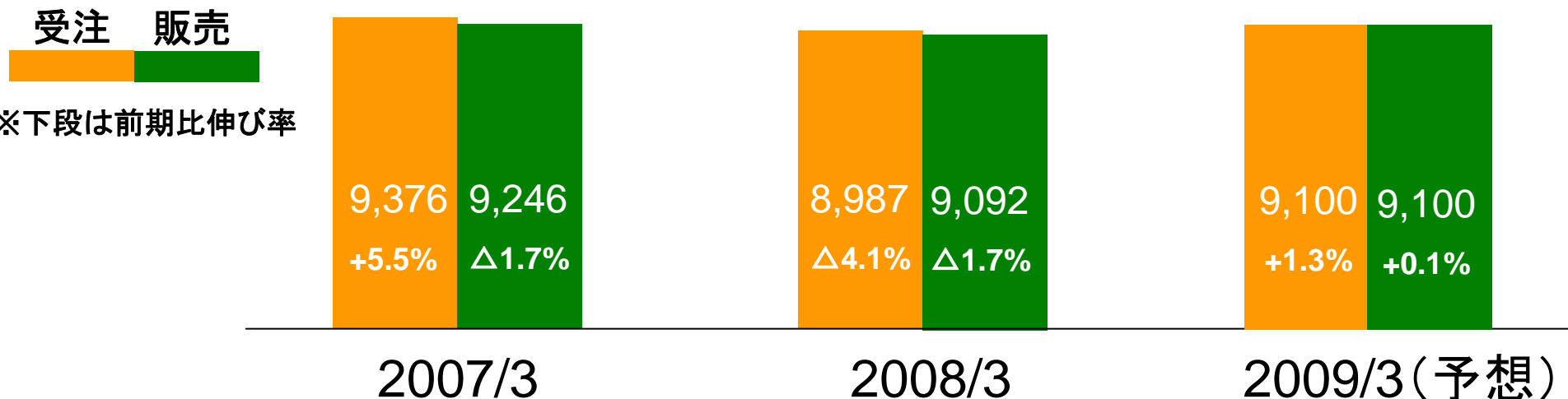
持ち家の市場環境は急速には回復しない



収益体質の強化を推進する（生産性向上、固定費の削減）

年間販売棟数9,000棟レベルで十分に利益を出す。

<単体の棟数推移>



◎海外事業

製造：世界経済の停滞により市場環境は悪化

- 付加価値商品の開発
- 販売力の強化
- 生産効率のアップ



収益をあげるための体質強化

住宅：慎重かつ着実に事業を拡大

- 北米は住宅市場の冷え込みでペースダウン
- 韓国、豪州、中国では着実に事業を拡大

◎不動産事業

事業環境の変化は新たに不動産を仕込むチャンス

- 不動産開発事業

「高齢化対応」と「グループの総合力」で事業拡大に注力

- まちづくり事業

事業環境の変化から、確実性の高い計画に見直し

「エリア」「価格帯」「規模」に変化をつけ、収益性と資金効率を重視。

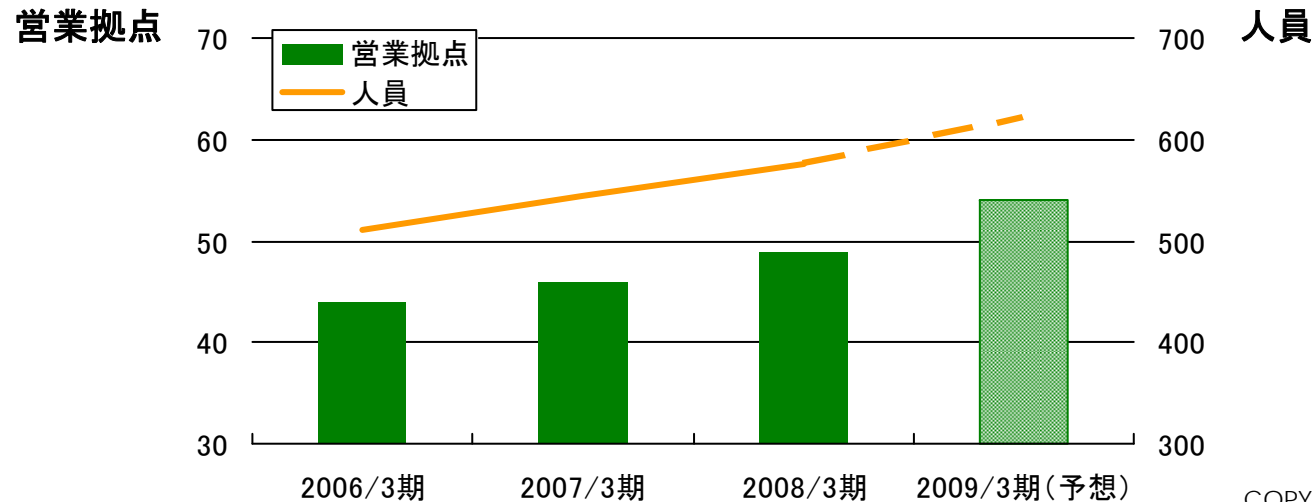
今期は先行投資で来期以降の収益に結び付ける

◎リフォーム事業

厳しい環境の下、前期は売上・利益ともに増加

- 潜在需要の取り込み
- 注文住宅で培った技術とノウハウ
- 過去の先行投資効果

引き続き経営資源を投入し、事業拡大を強力に推進



◎配当

安定的・継続的な株主還元：1株当たり15円

長期経営計画PROJECT SPEEDを軌道に乗せる



ステークホルダーの期待に応える

長期経営計画PROJECT SPEEDの推進



いかなる環境下でも確実に収益をあげる

今後は世界経済の調整が続く

- 事業拡大のためのM&Aや業務提携の機会拡大
- 攻めと守りの戦略を機動的に実施



長期経営計画PROJECT SPEEDを形にする

2008年5月9日



本資料上の予想数値は現時点での予測に基づいており、
実際の業績はこれらの予想と異なる場合があります。

長期経営計画・PROJECT SPEEDの進捗

海外事業

<p>カスケーディアプロジェクト (総開発予算:95百万USDドル)</p>	<p>シアトル近郊でゴルフ場と約650区画の宅地の造成事業</p>
<p>オーストラリア住宅事業 (総売上金額:3百万AUDドル)</p>	<p>メルボルン近郊で11区画の分譲住宅を販売製造拠点とのシナジー効果</p>
<p>パーティクルボード工場新設 (投資金額:43百万USDドル)</p>	<p>インドネシアのKTI社に、今後の需要増が見込まれるパーティクルボード工場を新設</p>
<p>住宅事業</p>	<p>韓国で2棟目のモデルハウスが完成 中国では内装事業への取り組み</p>

長期経営計画・PROJECT SPEEDの進捗

不動産事業

<p>静岡プロジェクト (投資金額:46億円)</p>	<p>スポーツジムと有料老人ホームが稼動中 高齢者向け集合住宅などの複合開発</p>
<p>オフィスビル (投資金額:15億円)</p>	<p>埼玉新都心でオフィスビルを建築 ファンドに売却を予定</p>
<p>名古屋港PFI</p>	<p>名古屋港管理組合の本庁舎等の整備事業 2008年4月より本庁舎の設計・建設</p>
<p>戸建分譲事業 (まちづくり事業)</p>	<p>愛知県、埼玉県、千葉県、福岡県などでプロジェクトが進行中</p>
<p>分譲マンション事業</p>	<p>神奈川県2ヶ所、愛知県1ヶ所で進行中 (うち2件はジョイントベンチャー方式)</p>