# LET TO TO THE MONTHLY

**拡大のヒントを探る** 



ブリッゲンの板張り路地

付加価値創造に挑戦! 注目企業を訪ねる

メーカーズシャツ鎌倉株式会社

今月のニュース 建材マンスリー資料室



主要な住宅リフォーム業者 工事規模 総事業高:約7兆2200億円 (2009年度) ※外構、エクステリアを含む ハウス メーカー系 4,510億円 ゼネコン・ デベロッパー系 3.810億円 エネルギー 住宅設備機器 供給事業者系 リフォーム 専業系 5,750億円 建材メーカー系 12,550億円 地場工務店系 専門工事業系 2,760億円 33,147億円 6,965億円 インターネット 事業者 百貨店系 家電量販店 225億円 ホームセンター系 604億円

住宅ストッ

クに対して

強い販売力による拡大が予測されてい 太陽光発電システムの需要の本格化から

る

5000万戸を超える

適切なリフ

ムを

他に

持続的なた

材の販売と施工

を行うインタ

トを用いて設備や

インテリア関連商品を強みとする

ある。

無理のない負

でニーズに応じた住

を取得・

確保でき

活用したリフォ いる。また、 替えからリフ

ムを提案している。

特に

家電量販店では、

家電商品を

出所:国土交通省「中古住宅流通、リフォーム市場の現状」

転換期を迎えてい

る

方で目立ち始めているの

異業種か

そこで注

目される

参入である。

ム市場で

例えばホームセンターでは、

器具の取

充足が進んだことなど

新築住宅市場は

デベロッ

パーなどもシェア カーや建材メー

が大き

い。その

事業の拡大につなげている工務店・流通店、 のようのでは、リフォーム事業の拡大にあたり解消すべき、様々な課題も明らかにあたり解消すべき、様々な課題も明らかにあたり解消すべき、様々な課題も明らかになっている。そこで今回は、消費者が抱くてなっている。そこで今回は、消費者が抱くれた。一方、これを受けて国土交になっている工務店・流通店、 ム市場を倍増させる。という目標が掲げられ、 施策を考えていく 、2020年までに中古住宅・リフォー210年に政府が発表した「新成長戦略」 受注拡大につながるいる工務店・流通店、

# リフォーム市場整備の意義

40代の所得数の減少、 で成立してきた。 「スクラップ&ビルド」を周期的に行うこと 設備を用いた新築住宅に建て替えるという 宅を20~30年で取り壊し、 日本における住宅市場は、 の所得低下傾向、 住宅の一次取得者層である30 しかし近年、 そして住宅の量的 最新の建材や 建築した住 人口や世帯

> 異業種参入が進むも多くの課題が 8兆5295億円が見込まれてい

年度比

12・6%増とな

2015年度には、 5720億円。 年度比1:3%増の7

さらに

さ」が挙げられている。

ト調査では、リフォ

ムの際に重視す

課題として、 ラン」では、 による「中

「リフォ

ム工事費の分りにく

同プラン内のアン

に意義が大きいと言 ム市場の整備は、

受注にはつながっていないという現状

る。その背景にあるのが、消費者のリフ

"不安感』である。

国土交通省

グ会社の富士経済に

2

年度

古住宅・リ

ム市場の改善すべき

ム市場は、

総合マ

ケテ

需拡大や地域の活性に 効活用が図られ、

もつながる。

リフォ

いる。

貨店なども、

ム事業に乗り出して

非常

活気づ

ム市場だが、

爆発的な

もあ

この成長性は、 住宅業界以外からも当

大きな問題である。

リフォ

ム工事の契約

る。「リフォ

ム工事の質に対する不安」

めには早急な対応が必要であることが分か

の透明性が る点として、

と答えており

受注の増加の

およそ40%の消費者が

価格

以上を占めて 地域密着型の工務店が、 然注目を集めてい 業者のシェアを見てみると、 ムから小規模の補修までを受注する る。 主要なリ 総事業高の 大規模リ

「必要な情報

ストステップである事

業者選びに関して

状況もある。

また、

ムへのファ

品質に関して事業者とトラブルになり

していないという実態もあり、

施工内容や

半数近くの消費者が書面を取り

交わ

きや契約に至らなかった場合の、 ながるだけでなく、 を出すことは、 リフォ 相見積もりで負けたと ム事業の拡大につ 人的・ 時

株式会社カワムラ

代表取締役

川村純一氏

リフォーム事業

拡大のビント

消費者がもっとも気になる価格の透明性を実現するには。果たしてそれらは〝適正〞な金額なのか。どんな工事に、どんな建材に、それぞれいくらかかるのか

丁費を

締役、 2 した、株式会社フレッシュハウスの代表取 12年3月期で売上高50億円を突破 佐野士朗氏は、 消費者の信頼を得

たり前のことのようでなかなかできていな らの信頼にもつながると考えています。 は、太陽光パネルの設置を希望するお客様 かっていました。ところが現在では、 「最近、太陽光パネルの設置がブ **〝儲かればよい〟という考えは捨てる** 価格への安心感を持っていただくに まだ価格が高すぎるのでお勧めで いますが、 一貫して述べてきました。 安い ものなら ひいてはお客様か ~2年前までは 0万円前後 私たちに課 2年前まで 100万円 が高い。 1 ム の たと およ 当 で か

に対し、 こと。 の情報をお知らせすることが、ないものはお勧めしない。適正 うになって は、それが第一歩だと思います せられた使命であるし、 えお客様が望んでも、その時に きないと、 前後となっています。私は1 そ150万円。 般家庭への設置費用は25 るポイントをこう話す 間的なコストの削減にもつながります。 神奈川県のリフォ アドバイスも必要敢えて、お勧めし ッお勧めしない ム専門会社であ

株式会社

格の不透明さの背景をこう語る。 展開する、 北海道旭川市を拠点に住宅関連事業を 村純一氏は、 株式会社カワムラ代表取締役 リフォ リフ ムの見積もり ム業界における価 作成時

こちら側の損害となることもあり せん。 解いただくことは困難です。 加で料金をいただかなければならない。 には想定できなかった、人件費や建材費の 「たとえば、 を出しておくのが安全、 その場合、 最初から少し多めの金額で見積も が出てしまうことも少なくありま お客様にご説明をして追 四難です。最終的には、?も高くなることをご理

BROWN BRIDGE VENTORION

CLERCO SERVICES

S. SOR, P.O. BECKEN FO-FRANCISCH-RECORD が た数字を上乗せしておく場合も多い れるからという理由で、その予測に合わせ 今までのリフォ あるいは、どうせお客様に値切ら -ム業界の これ

通っていたことでした」 一部でまか

は比較しにくい。また、たっている。そのため、

また、

専門的な知識やリ 工事費用を一概に

改修まで、工事の内容も規模キッチンなどの設備交換から、

ム工事の場合、

工事の内容も規模も多岐にわ

耐震・耐火 やバ

価格を、見える化、する

積もりを自動で行えるシステム『お積さん』 そこで川村氏は、 リフォームの積算・見

が曖昧なため、その妥当性を確認すること 事の市場価格そのものが、基準となる数字 とは不可能に近い。加えて、

リフォー

之 工

りの内容が適正であるかをチェックするこ

ム経験の少ない消費者には、

見積も

も難しい状況にある。

お積さん』の操作画面 — Hà. (9) JHOP: (m. 254./9) STATE STATE STATE STATE STATE STATE

ル端末を使い、一問一答して利用するシステム。 約3万件、 見積もりを作成できるのだ。 を開発した。これは、同社で手 「これまでの見積もり 15年分の積算実績をデ 一問一答方式で適正価格の は一式表示でした パソコンやモバ 掛けてきた

タ

かるか、気密テープは何㎡使っていくらか、 ています。天井クロスはがしにはいくらか 同システムでは細分項目表記を徹底 できる。 壁ボー イラー脱着代は等々、 ド張り手間代は、 項目 の追加や削除なども、 細かな提示が 既存給湯ボ

多かった。 など、ビジネスチャンスを逃すことも ちきれずに他社へ依頼されてしまう 10日もかかっており、 る消費者の意欲が低下したり、 従来の見積もり 作成には リフォ 1週間か ムに対

待

お客様の目の前で修正が可能です」

が作成・修正できるため、 <sup>″</sup>お風呂のついでに、トイ 詳細な適正価格で見積も ションにも役立ちます。 などの、発展性もある。 レのリフォ お客様と  $\mathcal{O}$ 

コミュニケ

「このシステ

ムではその

場で見積も

フレッシュハウス 代表取締役 佐野士朗氏

Kenzai Monthly November 2012

ム工事までを受け付けて

力

ゼネコン

消費者からは〝どうやって選べばよいか分らない〟に個々の特色を活かした事業展開が行われている一方、多様な業種の事業者が参入するリフォーム市場では、 という声もある

平安建材株式会社 代表取締役社長 中村憲夫氏

と諦めて暮らしている。

リフォ

ムが可

であるという情報が、 震化や断熱化工事などは新築を基準に考

私たち住宅事業者側も、

耐

株式会社中藏 次長 **冶田俊秀氏** 

件などは、 宅へと生まれ変わらせて市場に流通させる 省エネ改修、 物件も増えています。 として建て替えが認められず、 の設備交換を行い、 し、老朽化した構造躯体の改善から、耐震・ いうビジネスモデルを構築し トイレやバス、

信する流通店など、それぞれが強みを生 強い建材メーカ る。さらに、 格査定を行う不動産業者、 や断熱の施工技能講習、 して連携することでひとつの商品を生み 同ネット これが消費者へのアピー 勉強会も盛んに行われているという。 各社が知恵を持ち寄り、 クに参加している設計事 土地情報提供や物件価 あるいは受注講習 そして情報発 ルにもつなが

しかし、 して暮らり 「古い京町家は冬寒く、 お客様はそれを い住まいではありませ 夏は暑く、

める、

中村憲夫氏。

京都府で内外装用建

家になっています。

また、

京町家には高齢

近

い将来

町家が現存し、うち5000戸ほどが空き

材商社を営む同社が中

心となり

単身者や高齢夫婦世帯も多く、

戸が空き家になると言わ

れて

た。

地場の 20 平安建材株式会社の代表取締役社長を務

ムの仕組みを作り、

消費者にも新しい住ま

のスタイルを提案しているのが、「京ぐ

られ、

注目を集めて

いるのだ。

造!劇的ビフォーアフター」にも取り

る建築情報・ドキュメンタリ

番組「大改

テ

レビ朝日系列で放送されて

ク」である。

仕掛け

人は、

「京都市には現在、

約4万700

0

戸の京

要因となっているためだ。

これらの問題を解決する新しいリフ

ているが技能者が不足しているなどの事態

務店やプ

レカ

不動産業者などが

ッグを組み、

京町家の

ムを手掛

ム受注がスムーズに進まない

成まで手が回らない、

ショ

ルー

ムは持っ

の情報提供ノウハウがない、

営業マンの育

る。

工事技術には自信があるが消費者へ

業界としても頭を悩ませる問題となってい

を挙げている。そして同時に、

リフォ

Ⅱ 製材業

Ⅳ プレカット工場

Ⅲ 建材流通店

不動産業者

(準会員)

できる事業者を選択できるサイトの整備」 ムに着手する際に望むこととして、

国土交通省による

古住宅・リフォ

ルプラン」では、消費者がリフォ

「信頼

I 原木供給

京ぐらし

ネットワーク

ネットワークを支える協力 メーカー 19社 (賛助会員)

技術提供(耐震、省エネ、防火等)景観対応資材開発

京ぐらしネットワーク 構成員の連携体制

情報発信する。連携、の強みを生かして

- 長期優良住宅申請サポート

VI 工務店

事務局運営サポート

Ⅷ 第三者機関

ネットワークを支える 事務局

•補助金、助成金申請 •工事台帳管理 •住宅瑕疵担保保険取次

Ⅷ 工事管理会社

V 設計事務所

信頼のおける事業者が運営する相談窓

「施工業者を紹介してくれる仕組み\_

事技術の高い工務店、 期優良住宅先導事業にも採択された。 この取り組みは、 しか 建築基準法で既存不適格物件 幅員の 最新の性能を持った住 平成21~ これらの京町家に対 耐震や耐火パーツに キッチンなど 路地に建つ物 23年度の 倒壊寸前の

株式会社中藏の塔田俊秀氏はこう話

こなかった。 えていて、リフォ 者への情報発信という部分にも るという強みも増えました。 環境レベルに引き上げる知識と自信を手に 勉強会をすることで、古い家屋を現代の きたいと思っています より安心・安全な住まいを提供でき しかし、 ムにはあまり注目して ネットワ クの 中で

# 各地域の助成制度を活用する

があってこそではないか 用できるのは、 とはいえ、このようなネッ 京町家という特別なツ クを活

大は可能であると思います」(中村憲夫氏)。 築住宅市場が転換期に入っても、事業の拡 度があるかを徹底的に調べ、 ること るという点でも、リフォ えつつあります。 がらの街並みを保存さ 彦根、近江八幡や金沢、 事業者です。 境を一番よく理解しているのは、 「私はそうは思いません。 事業者同士が情報を共有することで、 地元にはどのような規制や助成制 ムビジネスを模索していけば、 そして京都の他にも、 行政と共に都市防災を図 しようという条例が増 萩などでも、 地元の ム事業は意味のあ これを利用 地元の 住まいの 姫路や 昔な 住宅 新

進めていくとい ク内で蓄積されたリフ ぐらし情報センター」を設立し、ネッ 商品の提供ができる。 消費者にも高いメリットをもたらす 平安建材では、 ム情報の発信を

質に対する

before

after

リフォーム事業

拡大のビント

消費者が安心できる市場環境とは、どのようなものかを考えたい。消費者の信頼を奪ってしまった過去がある。悪質リフォームや手抜き工事など、ごく一部の事業者による行いが

京町家リフォーム



金制度をすべて活用してリフ i建築コンサルティング

代表 大槻修滋氏

ように展示に工夫を凝らし、 公開されている。「before・after が分かる 常に重要だと思います」(佐野士朗氏)。 意味からも、包み隠さず 相手を探すのと同じくらい重要です また、前出の京ぐられ ームした物件は、モデルハウスとして 建材の種類、設備の詳細などを明ら また、 しネットワー 同 ネ 見せることは、 耐震・省エネ クでリ その クの 非 安建材株式会社取締役・玉田均氏) 墨付きがあるということ。 ンド化事業にも採択されており、 等級や次世代省エネルギ な制度を活用することも、 ルにつながるのではないでしょうか」 るという特徴があります。

安心感のアピ

# 絶対に手を抜かない工事内容の説明には

するまで説明することが、 ング代表の大槻修滋氏は、 な相談に答えてきた i建築コンサルテ 建築コンサルタントとして消費者の様 信頼を得る鍵だ 消費者が納得

じたため、耐震リ 物件なのに、3・11で非常に強い揺れを感 計法が定められた198 うご要望をお持ちでした。 「以前ご相談に見えたお客様は、 ムを行いたいと 年以降に建てた 新耐震設 最初に

ている。

「何十年も暮らす住宅

before

に関わる事業者探しは、

ムペー

のショ

ルー

ポスティングするチラシ、 株式会社フレッシュハウスでは、 者の安心感につながる。前出の

ホー

見せる工夫をすることも、

消費

技術や施工方法を徹底的に

(前出の川村純一氏)。

安心に対する目安にもつながるはず

**です**」

細に提示されていることは、工い。その意味からも、見積もり

工事の質への

の内訳が詳

技術、 かに

材が用いられている可能性も否定できな

必要な工事を省略していたり、

質の悪い建

高く見積もられる恐れがあるだけでなく、

くらでも安く提示できることにもつなが

しかし、並外れて低価格な場合、

「適正価格が明らかでないということは、

いるようだ。

消費者の抱く工事の質への不安は、

価格

安心感につなげる、見せる化、

で

という三段階のステップを用意

して、技術の〝見せる化〞を図っ

安は、 望めません」 れないのでは、 をする必要がある。 ことができました。相手は建築の素人です 様は納得。安心してリフォ 不安を取り除いていきました。結果、 要があることなど、事細かな説明によって するには後打ちで地盤に杭工事をする必 めに大きな揺れを感じたこと。これを解消 盤が続いて が残ったというのです。 容なのかをきちんと説明してくれず、 きただけで、 依頼した設計事務所は、 だからこそ忍耐強く、 その部分で消費者に安心感を与えら 命の不安にもつながる大きな要因で 12mほどの深さまで軟らかい地 いることを明らかにし、 改修がどういう耐震補強内 リフォ そこで、 ム事業の拡大など 設計図を描 分り ームに踏み切る ム技術へ やすく説明 地盤調査 その 不安 お客 0) た

地域型住宅ブラ

このよう

-等級などの、

お

つまり、

耐震

なる。 険金は使われず、ひいてはこれが技術力の と工事の瑕疵に対する保証が一 の防止を図るため、 リフォ 消費者に安心感を与える要素の一 リフォ ム瑕疵保険」などを活用 ム工事の質の確保と、 ム工事に欠陥がなけ 建築士による建物検査 一体となっ トラブ れば保 する つと 0)

## 物件は、 耐震改修助成など京都市の補助 after 京町家リフォーム と説く

Kenzai Monthly November 2012

これまでなかったた

## 探る事業拡大の

#### お**役立**ち トピックス

# 期限延長リフォーム推進事業の既存住宅流通・

月に日に延長されている。 限とされていたが、2013年2 2012年10月19日が交付申請期 場合(個人間売買)の住宅の検査 額、③宅建業者以外が売主となる 既存住宅売買瑕疵保険の保険契 部を補助するというもの。補助対 約締結等を行う場合に、費用の 険とリフォーム瑕疵保険の保険契 フォームや、既存住宅売買瑕疵保 住宅の質を向上させるためのリ 事業」(既存住宅流通タイプ)の 料。補助限度額は①~③の合計で と保証を行う検査事業者の検査 査料及び事務手数料に相当する 約締結に要する費用のうち現場検 する費用に1/4を乗じた額、② 象費用は、①リフォーム工事に要 期間延長を発表した。同事業は 「既存住宅流通・リフォーム推進 戸当たり5万円が限度となる。 国土交通省は、2012年度の

促進をバックアップ長期優良住宅の普及と「いえかるて」で

ルテである。住宅履歴情報が欠け どのデータを、整理して記録して 的なメンテナンスの履歴や書類な とつとして普及が進んでいるの 図るための、市場環境整備のひ 形成には、欠かせないシステムで 高い物件を育てることにつながる まり、売りやすく、資産価値の 否、維持管理費用等について、購 に行いたいリフォームの実施の可 住宅の諸性能を把握でき、購入後 確に行える。また、将来の買主が そのための検査・診断を、より正 物件は、将来のリフォーム計画や ることなく蓄積・保管されている おける。まさに住まいのためのカ 面や施工記録、性能評価書、定期 iekarute.or.jp/)」だ。新築時の図 が、「いえかるて(http://www わけだ。良質なリフォーム市場の 入の時点で判断しやすくなる。つ 良質な住宅ストックの形成を

リフォームの担い手を

|北海道・大工養成塾| |育成する

では、若手大工の育成を目的とし そこで、前出の株式会社カワムラ と、10年間で4割も減少している。 ても過言ではない。その一方で の検討等が必要になるケースも少 いることが多く、また構造安全性 れた人材育成に努めている。 リキュラムも用意し、次世代の優 の管理に役立つーT教育や、社会 を設けている。また、顧客情報等 講師に迎え、建築技術を学べる場 成塾」を開設。ベテランの大工を て、8年前より「北海道・大工養 齢化と減少が進み、2010年時 現場の施工を担う大工就業者は高 築以上の能力が求められると言っ 技術力、経験など様々な点で、新 なくない。お客様への応対力や、 人としてのマナー講座といったカ 点の大工就業者数はおよそ4万人 ム工事では居住者が現に生活して 新築工事とは異なり、リフォー

3

# クラウドサービスと連携「お積さん」

で、前出の「お積さん」の利用が 受注拡大に役立つと見込まれる 見積もりが簡単かつ素早くでき リフォーム事業者は、プレゼンや だ。「お積さん」を利用することで 細な積算ができる便利なツール 入で建築知識の少ない人でも、詳 システムであり、異業種からの参 件の積算情報をもとに作成された さん」は、過去15年、およそ3万 ザーの負担も軽くて済む。「お積 メンテナンスも不要なため、ユー ルを低価格で提供。初期投資も つCADなど、最新の情報やツー HOP」では、住宅づくりに役立 利用できるサービスのこと。「J トウエアやデータにアクセスして ドサービスとは、ネット上のソフ に普及させるのが狙いだ。クラウ 見積もりによる適正価格を、全国 可能となっている。透明性の高い けクラウドサービス「JHOP NECが展開している住宅業界向 9月号でも特集した住友林業と



フリッゲンの板張り路地

一般社団法人建設コンサルタンツ協会 会誌編集担当 塚本敏行





らずブリッゲンは何度も火災に見舞われる。

は復興の、まさに礎となったのだ。

史ある美しい景観が今でも保たれているのであろう。 の土地の人々の、木に対する愛情と工夫によって、歴 街が崩壊するといった不安はなくなっている。昔から 木に囲まれ、木を積み重ねることで発展してきたこ フリンクラーが取り付けられており、火事によって 現在、ブリッゲンの木造家屋の内部にはすべてス

ルウェーの西端、首都オスロに次ぐ第2

並ぶ。この地区は埠頭を意味するブリッゲンと呼ば れ、世界遺産に指定されている。 三角屋根の木造家屋の間口は狭いが奥行きがあ 一角には三角屋根のカラフルな木造家屋が建ち 北ヨーロッパ随一の港町として栄えた。 の都市ベルゲンは天然の良港で古くから

港の

路地はなんと板張りなのである。 ように延びていて、京都の町家に似ている。そして 港通りに面した家屋の正面からうなぎの寝床の

に商品を濡らさないためのものであった。 ち3分の2が雨の日と言われるベルゲンで、運搬時 張りにしたのである。また、廊下の庇は、1年のう で荷車が振動もなく円滑に通れるように路地を板 地ではガタガタして荷崩れを起こしかねない。そこ の干しタラの運搬には荷車を使用していたが、干し 陸への輸出を一手に行っていた。船から倉庫などへ 商人たちは、ここで干しタラを買い、ヨーロッパ大 タラを大量に載せた荷車で運搬するには、石畳の路 中世後期、ブリッゲンを居留地にしていたハンザ

## 付加価値創造に挑戦 注目

の圧倒的な支持を得る り技術を証明するシャツ

# 自 株式会社

# アイビーの聖地に斬り込む日本生まれのシャツメーカーが

られるヴァンジャケッ の貞末良雄会長は、「VAN」ブランドで知 がある。ワイシャツのスペシャリティストア 今年10月、日本から出店したアパレル企業 Brothers」などが軒を連ねる Men's 街に、 ル(\*\*)の聖地であり、「Paul Stuart」や「Brooks Traditional American Ivy League スタイ ピング街として知られる場所だ。中でも、 ブランドが建ち並ぶ、洗練を極めたショッ 走る、マディソン・アベニュー。 めていた経歴を持つ。 ニューヨーク市のマンハッタン区を南北に X ーカーズシャツ鎌倉だ。 トの統括本部長を務 世界の超一流 創業者



ワイシャツ同様高品質なレディースシャツも展開

には、私がアパレル業界で50年間必死で学 なビジネスウェアなどあるはずがないと思 来るんだ?~ 屋が、マディソン・アベニューに何をしに た際には、 店を決めたビルのオ ジネスウェアに至っては、欧米の日本に対 ど認められていない。 われていたんですね。しかし、 れました。洋服文化の浅い日本に、 する評価はゼロに等しいものです。 スティックなブランドを除いては、ほとん いまだ根強いものがあります。ところが、 んできた欧米の技術の集積と、 イン・ジャパン〞の高品質なブランド力は 「日本製の自動車やカメラなど、 ^メイド パレルに目を向けると、一部のア ″日本人の、 と、心底不思議そうに尋ねら 中でも、紳士物のビ しかもワイシャツ とコンタクトし 当社の商品 高品質 今回出 ーティ

取締役会長 きた すえ よし お **貞末良雄** 氏

■創業 1993年

■ 資本金 1億円

■ 従業員 120名

■ 事業内容

メーカーズシャツ鎌倉 株式会社

■本 社 神奈川県鎌倉市雪ノ下 4-2-15-101

■ 売上高 28億 842万円 (2012年5月期)

IVY

と自負しています」

れは、胸を張って世界に証明できるものだ

繊細な物づくり

の魂が込められている。

そ

NY店の工事囲い

にはアメリカの

アイビーガイド 「THE IVY LOOK」著者

Graham Marsh 氏が

メッセージ寄せた

## 思わせるクオリティを提供する ごれなら買いたい。

られる。 ツ等を除き、素材は綿100%で、 タンを使い、 は最上質の証となる8番手双糸以上が用 では異端とも言えるビジネスモデルを構築 して成長を遂げてきた。一部のオー カーズシャツ鎌倉は、アパレル業界 そして天然の貝を磨き上げた貝ボ 縫製は縫い代が隠れて裏返. ーダーシャ 生地に

手間を惜しまない物づくり精神が

ある販売スタッフから着こなし 術を学ぶのも楽しい

ンが店舗に並ぶ。そして、

1サイズ数枚し

か入荷せず、売り切れてしまえばそのシャ

ツは二度と手に入らない。顧客は

むように、シャツを買う喜びに触

まるで旬の食材との出合いを楽し

れることができるのだ。

「これらを実現しているのが、

-クタワー

通

駅前の丸ビル店オープンと快進撃を続け、

クシティ店、2002年には東京

2012年10月現在でFC店含め25店舗を

国内11の縫製工場で商品を生産している。

同社では、技術力が高く小回りも利く、

さらに、毎週2~3回もの頻度で新デザイ

はかからなかった。1995年には横浜ラ た商品が広く知られるまでに、 くべき高品質と魅力的な価格を兼ね備え ・に進出。 2000年には そう時間 上質のシャツを生み出す



シャツやタイの他、シャツの端切れを再利用したハンカチーフも販売

単に仕入れの段階で原価を安くしても、

売

どうかというリスクの高い店に、

してセールをするしかない

大量生産が常識とされています。

しかし、

坪ほどの狭さ。

ひと月に1

0

「安さを実現したいなら、

海外の工場での

店舗は、

Α

99 % で、

セールが行われないのも特徴のひ

60%と非常に高いものの、定価完売率が 65万枚生産されるシャツは、原価率は55~

なっているのです。

均一価格を実現している。 税込みで5145円とい 下らないが、同社では 5000円~2万円は などで購入すれば1万

さらに、年間約

ズナブルな

中間流通を介さず工場と店舗を結 常のアパレル業界のやり方とは 社独自の製販一貫体制です。 同様の製品を百貨店

せ本縫いを施している。 く手の込んだ、巻き伏 でも着られるほど美し

少数だから精鋭になる社員は少数精鋭ではなく

全品買取を条件に、工場を何とか口説

様に、これなら買いたい、と思っていただけ

る高品質と、、これなら買える、という価格

なくなっています。

ならば、最初からお客

**—** 

不要不急の物はたとえ安かろうと欲しがら

ある程度の物を持っている昨今の消費者は、

影響で財布の紐が固くなり、

結局は高くつく。

また、 かつ、

不況の

すでに

まいしゃ 工場などあり

Ł,

断られ続け っません。

**^サンプルじゃ** 

のバランスが取れた商品を提供す



「ヴァンジャケット」創始者・石津謙介氏からの 直筆レターがプリントされたタグ

私は、 だし、少数精鋭なのではなく、 様のために何ができるのかタ ための業務を行うのではなく、 にも素早くレスポンスができるわけです。 を下させる。だからこそ、 決済を待つことなく、自発的に動いて決断 と比較しても半分以下の人数でしょう。 員は20名ほどしかいません。同規模の他社 当社では、マー たのが、物づくりを支える、人づくり、です。 ると考えています」 さえ見失わなければ、 ら精鋭になった〟と思っています。 「物づくり同様に力を入れて取り組んでき 小さな失敗は起こりますが、 社員を信じて能力を発揮してもらう チャンダイジング部門の社 必ず結果はついてく お客様のニーズ という方向性 常に ″少数だか 業務の 会議や お客 た

ができればいいと語る貞末会長。常識を打 ち破る挑戦は、 たちがもう一度日本の将来に夢を抱くこと 日本では歴史の浅いト を示す。これによって、 まだまだ留まるところを知 世界に゛メイド ·ラディショナル 日本の商人

メンズ・レディスシャツ等の

企画・製造・卸売り

#### 全国に5,745ha 「地震時に著しく危険な密集市街地」を発表

Ш

県

市

の23地区

660

hą 横 浜 京都

所京都

地

区計357ha、

長崎

地区計1683 ha。

また、

地」としては、

る」こととされている。

本調査によると、「地



決定した「住生活基本計画

2011年3月15日に閣議

判断基準については、 国計画)」に基づき、 時等に著しく危険な密集市街 通省はこのほど、 性を確保することが困難であ 震時等において最低限の安全 または避難困難性が高く、 市街地のうち、 対を対象に実施した の調査結果を発表した。 延焼危険性 全国の市区 国土交 「密集 「地震 地

等に著しく危険な密集市街 東京都で113 汽震時 市の 神 県 計 保人 化 まっている。 いる。 改 等の啓蒙活動」及び「防災訓 朽化した住宅の耐震化・不燃 解消するという目標を定めて 善に向けた取り組みも 避難マップを作成\_ 「住民への危険度の認知 「避難経路や空地の 各地方自治体では、 等 確

となった。 2248hと、 数では東京都 政府は2020年度まで 密集市街地の問題を概ね

個分に達する。 総面積は東京ド-ることも明らかになり、 長崎市の4地区計262㎞な 積では大阪府が11地区で 全国的に危険が潜んでい が多いものの さらに、 圧倒する結果 ム1200 地区 その

は自社専用のリサイクル施設

首都圏資源化センター」

を設

ことを目的とし、

住友林業で

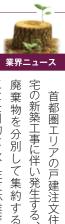
密集市街地の多い地域 2500 2248ha (100ha以上の都道府県) 2000 1683ha 1500 1000 690 ha 362ha 500 262ha 225ha 104ha 愛知県 兵庫県 神奈川県 京都府 長崎県 東京都

(単位:ha)

(2012年3月1日時点)

地震時に著しく危険な

#### 住友林業が産業廃棄物処理の「首都圏資源化センター」を本格稼動



宅の新築工事に伴い発生する、

首都圏エリアの戸建注文件

首都圏資源化センター 外観

いる。 の削減につなげる。 Rコードラベルが付けられ 300㎡の処理能力を持って 首都圏エリアの廃棄物排出量 計 これを商品開発や資材、 ヘフィードバックすることで 同センターの実績を検 生産、 タの収集、 すべての廃棄物にはQ 物流などの各部門 分析が可

城県、 専用の施設を有することで 同事業に乗り出した。 績は89・3%を実現したもの 2011年度のリサイクル実 ション達成を目指す構えだ 12月に首都圏でのゼロエミッ 用をスタートさせ、廃棄物を同 奈川県、 施設に搬入することで、 イクル率の向上を図るべく、 従来からの取り組みで、 住友林業では更なるリサ 栃木県、 千葉県、 群馬県) で運 埼玉県、 自社 本年 茨

地

面積6058・39

Μį 白 20

建 敷

に造られた同センターは

埼玉県加須市の工業団

物は2839・62

må

30品目を分別し、

およそ

見込んでいる。 リサイクル 処理コストの削減なども 率の地域 差解



内観

東1都6県全域(東京都、

動を始めている。 用を行い、

10月には関

事業本部の一部拠点で試験運

7月からは本格稼

2012年5月から住宅

畿圏をはじめとする他の地 効果を判断した上で、 同様の施設の設立を検 設 近



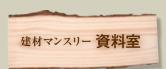
#### 編集室より 広告募集中!

広告掲載・製品紹介のご相談、誌面に対するご意見、ご感想は



kenzai-monthly@sfc.co.jp 住友林業株式会社 木材建材事業本部 事業開発部(三枝・齋藤)

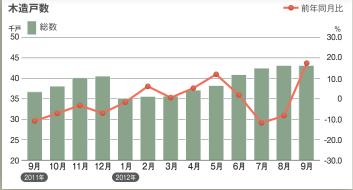
|編|集|後|記| 吹く風に秋の深まりを感じる今日この頃です。リフォーム といえば、昨年実家がリフォームし、久しぶりに帰省したとき、新しくなった洗面 所とキッチンを見て心地良い違和感を覚えました。某テレビ番組ではないですが、 住んでいる人の夢を叶える匠の技は素晴らしいなと改めて感じました また、今回、初めて「注目企業を訪ねる」のコーナーの取材に同行してきました。 貞末会長の熱い想いに惹かれ、その日の帰り道に思わず鎌倉シャツとネクタイ を購入してしまいました。品質が高いことも大切ですが、商品が誕生したストー リーや作り手の想いを知ることで、モノへの愛着がより湧くことに気付けました。 貴重な機会に感謝します。(編集員JS) 表紙写真提供: 平安建材株式会社

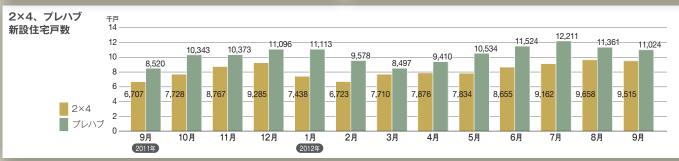


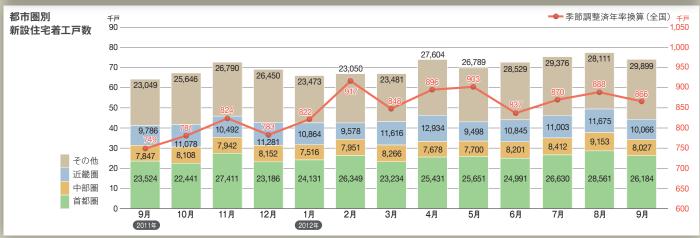
#### 2012年9月の新設住宅着工戸数 △は減

		9月							
			対前月比 (%)		対前年同月比 (%)		8月	7月	6月
新影	法 住 宅 計	74,176	△3,324	△4.3	9,970	15.5	77,500	75,421	72,566
建築主別	公共 民間	814 73,362	△881 △2,443	△52.0 △3.2	△518 10,488	△38.9 16.7	1,695 75,805	977 74,444	2,407 70,159
利用関係別	持家 貸家 給与住宅 分譲住宅 うちマンション うち戸建	28,125 26,253 388 19,410 9,219 10,135	△83 △1,363 △60 △1,818 △1,092 △633	△0.3 △4.9 △13.4 △8.6 △10.6 △5.9	3,147 6,858 △921 886 160 739	12.6 35.4 △70.4 4.8 1.8 7.9	28,208 27,616 448 21,228 10,311 10,768	28,338 25,982 619 20,482 9,920 10,428	26,971 26,976 895 17,724 7,036 10,647
資 金 別	民間資金	65,472	△2,091	△3.1	11,250	20.7	67,563	65,607	62,347
	公的資金	8,704	△1,233	△12.4	△1280	△12.8	9,937	9,814	10,219
	公営住宅 住宅金融支援機構住宅 都市再生機構住宅 その他住宅	670 4,468 0 3,566	△748 △351 △220 86	△52.8 △7.3 △100.0 2.5	71 △772 0 △579	11.9 △14.7 - △14.0	1,418 4,819 220 3,480	766 4,625 0 4,423	2,184 4,608 0 3,427
構造別	木造	43,017	2	0.0	6,336	17.3	43,015	42,538	40,912
	非木造	31,159	△3,326	△9.6	3,634	13.2	34,485	32,883	31,654
	鉄骨鉄筋コンクリート造 鉄筋コンクリート造 鉄骨造 コンクリートブロック造 その他	295 18,468 12,278 65 53	△47 △3,515 227 7 2	△13.7 △16.0 1.9 12.1 3.9	145 595 2,887 6	96.7 3.3 30.7 10.2 1.9	342 21,983 12,051 58 51	823 19,015 12,917 75 53	330 18,664 12,455 118 87









筋交いからKITOTETUパネルへ。在来工法の進化形

#### 最後に出会ったのは、 やっぱり鉄だった。

いままでになかった、 耐震補強構造材、 それが KITO ETUパネル

KITOTETUパネルは高耐食めっき鋼板ZAM® (製造・日新製鋼)を素材に、自社工場の生産 ラインでつくられる耐震補強構造パネル です。負荷がかかっても破断しない、ねばる 「鉄」の特性を最大限にいかした、いままでに なかった独自の構造材。

土台、柱、胴差、梁との間に筋交いのかわりに 組み込み、壁耐力を確保します。壁倍率は3~ 5倍と、耐震性能を大幅に向上させています。 家族の安心を守る家……

それが、KITOTETUの家。

KITOTETUパネル 3R できる家 「3R」を唯一実現した住宅部材 リデュース (Reduce) リユース (Reuse) リサイクル(Recycle) 鉄がねばる、耐える …抜群の耐震性能

600棟をこえる 建築実績!

関東、信越エリアを中心に KITOTETUの家は、

どんどんエリアを拡大中!

断熱材で すっぽりつつみこみ、 音をシャット 熱をためる 外気の熱を遮断。 蓄熱効果で -年中、どの部屋でも 省エネ性能 定温度の快適空間 アップ!

大臣認定取得済

### **KITOTETUパネル**



製造元 株式会社トーア 関東支店 〒351-0014 埼玉県朝霞市膝折町4-21-22 www.toa-gr.com



企画・販売元 株式会社ハウスギア 〒277-0044 千葉県柏市新逆井2-1-18 www.house-gear.net